

令和7年3月27日  
静岡県信用農業協同組合連合会

## 「パーパスを起点としたサステナブル経営の実践に向けて」の策定について

静岡県信連グループ（静岡県信連 代表理事理事長 吉田正吾）は、新たに「パーパス」を設定し、これを起点としたサステナブル経営の実践計画を策定いたしましたので、概要についてお知らせいたします。

### 1. パーパスを起点としたサステナブル経営

不可逆的な変化の時代の中、私たち静岡県信連グループを取り巻く環境は、今後も複雑かつ加速度的に変化していくと想定されます。

このような状況のもと、私たちが農業・地域の持続的な成長・発展に寄与する組織として、どのような存在であるべきか「存在意義・志」を見つめ直し、これまでのビジョン“Agrigional Coordinator”を最上位概念の「パーパス」として再定義し、これを起点とした経営体系に改めました。

また、“Agrigional Coordinator”として向き合うべき「重要課題(=マテリアリティ)」は、メガトレンドや外部要求事項を踏まえ、4項目を再設定しました。加えて、この重要課題を解決するために、私たちが中長期的にどのような姿になっているべきか「目指す姿(=ビジョン)」を“Vision2030 ～食と農を未来へ～”として設定するとともに、2025年度からの3年間を実践期間とする“中期経営計画”「事業戦略(=ストラテジー)」は、現状を前提に組み立てる手法(フォアキャスト)と目指す姿からバックキャストする手法を併用して策定いたしました。

私たちは、“Agrigional Coordinator”として、私たちの事業活動を通じて、全てのステークホルダーの皆さまの発展に貢献していくこと、そして、私たち自身も持続的に成長していくことができるよう、「パーパスを起点としたサステナブル経営」を役員一丸となって着実に実践してまいります。

### 2. 全体像

別紙「パーパスを起点としたサステナブル経営体系」を参照ください。

### 3. その他

本件の詳細については、別添「パーパスを起点としたサステナブル経営の実践に向けて」を参照ください。

以上

【本件の照会先】 静岡県信連 経営企画部（中村・青木）  
TEL：054-284-9654 E-mail：kikaku@skb.or.jp



別紙 「パーパスを起点としたサステナブル経営体系」



マテリアリティ → ビジョン → ストラテジー

**Vision2030 ~食と農を未来へ~**

**1 農業・社会**  
**農業・地域社会の活性化**  
 食農ビジネスを支え・繋ぎ・広げる機能が発揮され、静岡県の食農リーディングバンクとなっている  
 金融仲介機能を発揮し、食と農の未来につながる「付加価値」を共創する

**2 JA 組合員・利用者**  
**JA事業の成長・発展**  
 JA組合員・利用者のエンゲージメントが高まり、JA事業量が確保されるとともに、JAの収益性や健全性が向上している  
 安定的な利益・機能還元を発揮し、「JA・組合員・利用者の期待に応える価値」を提供する

**3 地球環境**  
**環境保全への貢献**  
 気候変動の緩和や環境負荷低減への取組みが加速し、気候関連リスクを踏まえたガバナンスが構築されている  
 サステナブルな未来に向けて、環境に配慮した事業活動を通じて、「脱炭素社会」の実現に貢献する

**4 組織・役職員**  
**企業価値向上**  
 新たな領域・分野や変化に挑戦する組織風土が醸成されるとともに、リスク耐久力が向上し、柔軟で強靱なポートフォリオが構築されている  
 財務・収益基盤及び人的資本の強化により、「変化に挑戦し続ける組織」を実現する

**中期経営計画 (2025~2027年度)**

**食農ビジネス**  
**基本目標 1 食農ビジネスの高度化**  
 戦略1 地域農業の活性化に向けたコンサルティング機能の深化  
 戦略2 食農バリューチェーンの課題解決に向けた金融仲介機能の発揮  
 戦略3 農業・地域のサステナビリティへの支援

**JA サポート**  
**基本目標 2 JAの真価発揮に向けた機能還元**  
 戦略1 持続可能な事業運営に向けた経営戦略の高度化  
 戦略2 地域農業の持続性確保に向けたサポート体制の強化  
 戦略3 組合員・利用者とのつながり強化戦略  
 戦略4 不祥事未然防止・内部管理態勢の強化、人材育成

**投融资ビジネス**  
**基本目標 3 戦略的財務運営とリスクマネジメントの深化**  
 戦略1 利益目標達成に向けた財務・リスクマネジメント戦略と安定的な利益還元  
 戦略2 金利のある世界に対応した貸出ポートフォリオの構築  
 戦略3 資本効率とリスクコントロールを踏まえた余裕金運用ポートフォリオの構築  
 戦略4 脱炭素社会に適応した投融资の追求

**コーポレートガバナンス**  
**基本目標 4**  
 戦略1 経営戦略のPDCAと経営管理・内部管理態勢の充実・高度化  
 戦略2 DX・GX化等に向けた取組強化  
 戦略3 人的資本の強化に向けた人事施策の実践と職場環境づくり